

# Budsjettvedtak 2026

Hva betyr det for oppvekst og  
utdanning?



# Agenda

Kl. 0830: Velkommen ved kommundirektør Børge Toft

Kl. 0845: Gjennomgang av budsjett for sektoren ved kommunalsjef Anne Grete

Kl. 0900: Hva betyr vedtatt budsjett for barnehager ved enhetsleder Gunn Alice Andersen

Kl. 0915: Hva betyr vedtatt budsjett for barne- og familietjenester ved enhetsleder Elisabeth Nærestad

Kl. 0945: Pause

Kl. 1000: Hva betyr vedtatt budsjett for skoler ved enhetsleder skoler Karl Axel Moen

Kl. 1020: Fremtidens skole – videre prosess ved Ragnhild Ness Nodeland

Kl. 1040: Pause

Kl. 1045: Verdenscafé

Kl. 1115: Oppsummering

Kl. 1130: Lunsj – enkelt bevertning



Arendal kommune

# Velkommen!

Børge Toft, kommunedirektør



**Vi driver ikke hus...**

**... vi driver tjenester**

# Flere elever og flere lærere i klasserommet

- Mer inkluderende praksis
- Forebyggende arbeid
- Likt tilbud til alle elever
- Bærekraftig økonomi



# Ledernes rolle i omstilling og endringsprosesser

- Motivere og støtte ansatte
- Nytenking rundt organisering
- Støtte mandatet til administrasjon
- Følge opp budsjettet
- Jobbe med controller



# Budsjett 2026

## Hva betyr det for oppveksttjenestene?

Anne Grete Ødegården, kommunalsjef for oppvekst og utdanning





For at barn og unge i Arendal kommune skal få den støtten de trenger for å ha det bra hjemme, i barnehagen på skolen og i fritiden, vil vi prioritere:

- Bedre strukturer
- Styrke beskyttelsesfaktorene i barns liv
- Systemtiltak fremfor individtiltak

# Mål og prioriteringer

- Vi tilpasser strukturen til færre barn for å sikre gode tjenester for alle barn i Arendal
- Alle barn skal være inkludert faglig og sosialt i fellesskapet i barnehager og skoler
- Vi prioriterer oppfølging de første 1000 dagene i livet
- Vi gir tidlig og tverrfaglig innsats der barna oppholder seg hver dag
- Alle 10-klassinger er godt forberedt for videregående skole



# Budsjett for sektoren 2026

## Innsparingstiltak:

- Avvikle samarbeid med alternativ opplæringsarena «Inn på tunet»: 2,65 mill. kroner
- Fremtidens skole : 10,81 mill. kroner
- Justerte priser på reisevaksiner: 0,05 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Oppdatert SFO-forskrift med nye priser og definert kjernetid: 5 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Opprette kommunalt eid botiltak for ungdom under barnevernets omsorg: 4 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Reduksjon andel pedagoger i kommunale barnehager: 0,25 mill. kroner kroner
- Redusere BTI-satsingen: 0,87 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Redusere leiekostnader på Maxis: 1,29 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Redusere tilbud på helsestasjon og skolehelsetjenesten: 2,5 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Redusere tjenestenivå sexologisk rådgivning: 0,38 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Redusert ressurs til migrasjonshelseteam: 0,5 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Slå sammen spesialpedagogiske tjenester og familietjenesten: 3 mill. kroner (halvårsvirkning)
- Reduksjon innkjøp: 2,29 mill. kroner
- **Redusert ramme: 50 mill. kroner**

**SUM: ca. 83,6 mill. kroner**

## Reversert av bystyret:

- Avslutte Homestart: 0,325 mill. kroner
- Avvikle Fact Ung: 0,5 mill. kroner
- Avvikle kokkestillingene i kommunale barnehager: 1,1 mill. kroner
- Effektivisere drift på Lunderød skole og ressurscenter: 5 mill. kroner
- Legge ned Lia barnehage: -0,131 mill. kroner
- Legge ned Rykene barnehage: 0,121 mill. kroner
- Overføring av ansvar for organisering og deltakelse i 17. mai tog til foreldre og frivillige: 0,350 mill. kroner
- Legge ned Hove læringsarena: 5 mill. kroner

SUM: ca. 12,3 mill. kroner

# Innsparingstiltak høsten 2025

## [Tiltak for å redusere merforbruk i Arendal kommune](#)

Disse gjaldt i hovedsak for 2025, men vi må fortsatt ha stram økonomistyring.

Dersom du ser at driften kan gå mot et negativt avvik, er det viktig at du tar dette tidlig opp i dialog med nærmeste leder og økonomisk controller, slik at vi sammen kan finne gode og bærekraftige løsninger.

# Dette betyr vedtatt budsjett for barnehagene



# Vedtatt i budsjett

- Reduksjon andel pedagoger i kommunale barnehager: 0,25 mill. kroner
- Reduksjon innkjøp – totalt 2,3 mill. kroner i sektoren. Dette tiltaket er ikke fordelt ut på enhetene enda.
- Kutt i barne- og familietjenestene vil også ha innvirkning på tjenestetilbudet i barnehagene

## Reversering av foreslåtte innsparingstiltak

- Legge ned Lia barnehage: -0,131 mill. kroner
- Legge ned Rykene barnehage: 0,121 mill. Kroner
- Avvikle kokkestillingene i kommunale barnehager: 1,1 mill. Kroner

# **Dette betyr vedtatt budsjett for barne- og familietjenestene**



# Helsestasjon

- Opprettholder
  - Jordmortjeneste og helsestasjon 0-5 år
  - skolehelsetjenesten på samtlige barne- og ungdomsskoler
  - helsestasjon for ungdom (HFU)
- Skolehelsetjeneste i videregående skoler - usikkert
- Avvikler sexologisk rådgiver
- Tar bort forsterket helsestasjon (God Start)
- Reduserer legeressurs
- Halverer ressurser til migrasjonshelse.
- Halvere kontorfaglige ressurser





# Barneverntjenesten

Opprette kommunalt eid botiltak for ungdom.

Erstatter ikke institusjonsplasseringer, men:

- Kan forebygge behov for barnevernsinstitusjon for ungdom
- Kan korte ned tiden på barnevernsinstitusjon fordi vi har et faglig forsvarlig botilbud i kommunen.
- Frivillig tiltak

# Familietjenesten og spesialpedagogiske tjenester

- én ny, samlet tjeneste
- bedre effekt av fagkompetanser som utfyller hverandre
- mer sammenhengende oppfølging
- Leder nettop avklart:  
Inger Mari Sørvig



# Avvikle to BTI-teamledere

- Se egen e-post
- BTI-modellen gjelder for alle
- Visma flyt samspill – piloter I 2026
- NB! Mye bra tverrfaglig arbeid!
- Noe går igjen ved BTI nivå 3:
  - Foreldrekonflikt
  - Foresatte har utfordringer
  - Skolevegring
  - Uavklart hva barnets symptomer er uttrykk for
  - For mange tjenester og tiltak på en gang



# Pause





Arendal kommune

# Grunnskole

Budsjettvedtak og mer





Ole og Gunnar var motivert.

Svein forholdt seg taus.

# Rektormøte fredag 30. januar

- Forstå egne tall i sammenheng med andre og totalt i enheten.
- Innsikt i fordeling av midler på tvers i skole.
  - Hva forteller 2025 oss? Analyse.
  - Inntekter (2025 vs. 2026)
  - Utgiftsområde
    - Hvor lykkes vi?
    - Hvor strever vi?
- Hva kan hver bidra med?
- 4672 vs 4846 - 174



# Kjernetid i SFO

- Gratis kjernetid (1-3 trinn) vil fra høsten defineres til tiden etter skolen.
  - Kjernetiden blir definert som tiden etter at skolen er ferdig (12t).
  - Dvs. at en ikke kan bruke morgen SFO når en kun har halv plass / gratis kjernetid.
- Full plass for 1.–3. trinn:
  - Økes fra 760 til 1 950 kroner per måned
  - Matpenger 250 til 280 kroner per måned
  - 4. trinn beholdes dagens pris for full plass
- Vedtekter blir forskrift – høring. Høst.



# Alternativ opplæringsarena

- Avvikle samarbeid med alternativ opplæringsarena «Inn på tunet».
  - Avtalen utløper i juni.
  - Eksisterende avtaler for enkeltelever kan ikke forlenges.
  - Utgift totalt per år ~6 mill.
  - Avsatt pott som nå er borte 2.65 mill.
  - Lokale løsninger og arbeidsgruppe for alternativer.



## Fremtidensskole - HØP

- Nedtrekk på 10,8 mill. i 2026.
  - Lik «elevkostnad» når elevtallet faller

## 17. Mai – ingen endring

- Foreslått – lagt tilbake.

## Hove læringsarena

- Flyttes til annen lokasjon.
  - Pågående arbeid.





Svein var åpen for innspill.  
Etter beslutningene.

# Tidsknapphet



Husk – dette er noe som vi må klare selv.



Tid er den største ressursknappheten vi har.



Vi må ha fart – ikke vente på at noe skjer.

Gode ideer – samarbeid på tvers?



Vi må ha sterk intensjonstillit til hverandre – helt avgjørende for å lykkes.

# Litt fag: Deling av personopplysninger

**Informasjonsdeling** ved skolebytter er særskilt regulert. Innenfor samme skoleslag, f.eks. en grunnskole til en annen, kan skoler hente inn de personopplysninger fra andre skoler som er nødvendige for å oppfylle retten til grunnskoleopplæring og videregående opplæring. Dette er opplysninger om tidligere gjennomført opplæring, karakterer og fravær som blir ført på vitnemål og kartlegging av elever med rett til særskilt språkopplæring.

Ved overgang fra grunnskole til videregåendeopplæring kan fylkeskommunen bare hente inn personopplysninger fra grunnskoler som er «nødvendige» for å oppfylle retten til videregående opplæring, f.eks. om karakterer og fravær som blir ført på vitnemål for grunnskolen.

Når foreldrene eller eleven samtykker kan skolene også dele andre personopplysninger for å tilrettelegge opplæringen til en elev, f.eks. informasjon om lese- eller skrivevansker, helseopplysninger, uttalelser fra PPT eller vedtak om individuelt tilrettelagt opplæring.



*It always seems  
impossible  
until it's done.*

– Nelson Mandela

# Status om Fremtidens skole



# Hva ønsker vi å oppnå?

- Økonomisk bærekraftig skole
- Styrke laget rundt elevene
- Likeverdig tilbud til alle elever
- Opprettholde god kvalitet i Arendalsskolen
- Større og mer robuste fagmiljø
- Stabil bemanning



# Tverrfaglige grupper

## Kretsgrenser

- Fagstab skole
- Kartavdelingen
- Juridisk rådgiver
- Koordineringsgruppa

## Skolevei og trafikk

- Fagstab skole
- Mobiliteitsavdelingen
- Planavdelingen
- Folkehelse­rådgiver
- Klima- og miljø­rådgiver
- Koordineringsgruppa

- *AKT og fylkeskommunen*
- *Trafikksikkerhetsteam*

## Skolebygg

- Arendal Eiendom
- Fagstab skole
- Friluft og idrett
- Økonomi
- Beredskaps­koordinator
- Koordineringsgruppa

## Gjenbruk bygg og leieavtaler

- Arendal eiendom
- Økonomi
- Juridisk rådgiver
- Planavdelingen
- Klima- og miljø­rådgiver
- Aktuelle aktører
- Koordineringsgruppa

## Universell utforming

- Arendal eiendom
- Økonomi
- Fagstab skole
- Juridisk rådgiver
- Folkehelse­rådgiver
- Kommuneoverlege
- Koordineringsgruppa

## Økonomi

- Økonomi
- Arendal eiendom
- Fagstab skole
- Koordineringsgruppa

## Elevenes overgang til ny skole

- Fagstab skole
- Barne- og familietjenesten
- PPT
- Habilitering
- Vitensenteret
- Aktuelle rektorer
- Skolehelsetjenesten
- Hovedtillitsvalgte
- Koordineringsgruppa

- *Aktuelle elevråd og FAU*
- *AKFU*
- *Skolemiljøutvalg*

## Pedagogisk oppfølging i skolene

- Fagstab skole
- Aktuelle rektorer
- Lærerne
- Familietjenesten
- PPT
- Hovedtillitsvalgte
- Koordineringsgruppa

## Nærmiljø

- Kultur og inkludering
- Friluft og idrett
- Planavdeling
- Arendal eiendom
- SLT koordinator
- Familietjenesten
- Folkehelse­koordinator
- NAV
- Fritidsmedarbeider
- MHFA
- Koordineringsgruppa

- *Politiet*
- *Lokale lag- og foreninger*

## Ansatte og organisering

- Fagstab skole
- HR
- Juridisk rådgiver
- Tillitsvalgte
- Verneombud
- Kommunikasjon
- Koordineringsgruppa

## Kommunikasjon og medvirkning

- Koordineringsgruppa
- Kommunikasjon

# Temaer vi utreder

## Kretsgrenser

- Kart over nye kretsgrenser
- Forskrift
- Inkludere friskolene
- Politisk sak - forskrift
- Egen høring og vedtak

## Skolevei og trafikk

- ROS-analyse
- Skoleskyss
- Særlig farlig skolevei
- Trafikksikkerhet og trafikkavvikling
- Arealstrategier
- SFO-trafikk

## Skoleplasser og -bygg

- Elevplasser og klasserom
- ROS skolebygg og beredskap
- Ombygging til skolebruk
- Fulle bygg
- Parkering
- Hove flyttes
- SFO
- Uteareal
- Kroppsøvingslokaler
- Utrede ungdomsskolestruktur i vest innen 1.1.27

## Gjenbruk bygg og leieavtaler

- Tømme bygg
- Si opp leieavtale for Hove læringsarena
- Vurdere leieavtalene
- Ev. salg
- Klausul; ikke friskoler
- Ombruk inventar

## Universell utforming

- Universell utforming – sikre CRPD-krav
- Kartlegge skolebygg
- Kartlegge behov
- Skolevei
- Gode overganger
- Medvirkning
- Behov for ombygging
- Økonomiske beregninger

## Økonomi

- Beregne nytt justert vedtak
- Inkludere friskolene
- Kostnad skoleskyss
- Vedlikeholdsutgifter
- ITO – KOSTRA
- 2-lærersystem
- Økonomi på aktuelle leieavtaler
- Gevinst på samordne administrative ressurser

## Elevenes overgang til ny skole

- Barnets beste-vurderinger og ROS skolemiljø
- Tiltak som sikrer gode overganger
- Besøksdager, felles aktiviteter og møter
- Sikre individuell tilrettelegging og oppfølging
- Elevinvolvering
- Foresattinvolvering

## Pedagogisk oppfølging i skolene

- Bygge én skole og ett miljø ved sammenslåing
- Styrke begynneropplæringene 1-4
- Prosjekt «lekende lett skolestart»
- ITO – KOSTRA
- 2-lærer system
- Hove

## Nærmiljø

- Områdeløft
- Fritidsaktiviteter
- Boligoråder
- Boligstruktur i sentrum
- Arealstrategier
- Sentrumsstrategi
- MHFA – frivillighet
- Barnehager

## Ansatte og organisering

- ROS-arbeidsmiljø
- Vurdere felles ledelse/administrasjon
- Bemanningsplaner
- Kompetanseplaner
- Ansattes rettigheter
- God medvirkning

## Kommunikasjon og medvirkning

- Enhetlig, tydelig og åpen kommunikasjon som sikrer god gjennomfører av vedtaket.
- Målgrupper: Elever, foresatte, ansatte, politikere
- Medvirkning!
- Løpende informasjon om prosessen
- Saksfremstilling – samle utredninger, ROS og høringsevalueringer

# Tidslinje prosess 2026

**13. november**

Skolestruktur vedtatt

**26. mars**

Endelig vedtak

**Mai/juni**

Vedtak om kretsgrenser

**26. januar**

Høringsfrist

**April**

Informasjon om  
skoleplass

**13. august**

Skolestart

# Hva utreder vi nå

- Kretsgrenser
  - Nye kart for barneskole- og ungdomsskolekretser for 2026 og 2027
- Kapasitet/plass til elevene
  - Arendal eiendom og skolestaben kartlegger kapasitet på skolene
  - Behov for ombygging?
- Trafikkforhold
  - ROS-analyse, møter med fylkeskommunen
- Skoleskyss
  - Vurdere økt behov, møter med AKT
- Universell utforming og tilrettelegging
  - Kartlegge behov og eksisterende løsninger
- Gode overganger og barns beste
  - ROS-analyser og helhetlig vurderinger
- Pedagogisk oppfølging
  - ITO og Hove læringsarena
- Nærmiljø og områdeløft
  - Utreder på kort og lang sikt
- Ansatte
  - Bemanningsplaner og ROS-analyser
- Økonomi
  - Økonomiske beregning av skolestruktur og konsekvenser

# Medvirkning

- FAU
  - Strømmen FAU - 6. januar
  - Birkenlund FAU - 15. januar
  - Nesheim FAU - 20. januar
  - Eydehavn FAU - 27. januar
  - Stinta FAU - 14. januar
  - Moltemyr FAU - 8. januar
    - Møte med flerkulturelle 20. januar
  - Stuenes FAU - 9. februar
- AKFU
  - Møte 21. Januar
- Elevrådene
- Ungdommens bystyre 3. februar
- Personalmøter
  - Eydehavn 7. januar
  - Nesheim 20. januar
  - Moltemyr 21. januar
  - Strømmen 3. februar
  - Stinta 11. februar
  - Birkenlund
- Rådet for personer med funksjonsnedsettelse – 3. februar
- Flerkulturelt råd – 4. februar
- Høringsinnspill
  - Mottatt ca. 290 innspill
  - Høringsfrist var 26. januar

**Fyll kaffekoppen og finn ditt bord 😊**



# Verdenscafé



# Oppsummering



**Kontakt oss hvis det er noe**

**[ak.oppvekstogutdanning@arendal.kommune.no](mailto:ak.oppvekstogutdanning@arendal.kommune.no)**

TØFFE TIDER  
VARER IKKE

MEN TØFFE  
MENNESKER GJØR





**Den viktigste beslutningen  
du kan ta er å være  
i godt humør!**

**Voltaire**

*Tusen takk for jobben dere gjør hver dag  
for at alle barn i Arendal kommune skal  
få den støtten de trenger for å ha det  
bra hjemme, i barnehagen, på skolen og  
i fritiden!!!*