

Anskaffelses- strategi 2023-2025



ARENDA
KOMMUNE



Anskaffelsesstrategiens hovedmål

Kommunens anskaffelser skal bidra til verdiskapning for kommunen og brukere, være innovative, ivareta bærekraftsmålene og skape tillit til Arendal kommune som en profesjonell organisasjon.

Målet innebærer at anskaffelsene skal støtte kommunens overordnede mål for langsiktig utvikling av Arendal kommune. Kommunen skal gjennomføre økonomisk og kvalitativt gode anskaffelser med vekt på miljø, samfunnsansvar, innovasjon og nytenking.

Anskaffelsene skal være juridisk korrekte og det skal legges til rette for god anskaffelsesfaglig kompetanse.



Anskaffelsesstrategiens delmål 1-5

- 1.Strategien skal bidra til å effektivisere og profesjonalisere anskaffelser i hele organisasjonen for bedre ressursutnyttelse og kostnadsbesparelse
- 2.Arendal kommune skal ivareta bærekraftsmålene i sine anskaffelser (klima, miljø og samfunnsansvar)
- 3.Arendal kommune skal øke modenheten i organisasjonen på anskaffelser og bidra til at kommunen jobber med anskaffelser på et strategisk nivå
- 4.Arendal kommune skal drive med systematisk kontraktsoppfølging for å hente gevinstrealiseringen i anskaffelser samt sikre seriøsitet i inngåtte kontrakter
- 5.Arendal kommune skal være aktiv i leverandørutvikling.



1. **Strategien skal bidra til å effektivisere og profesjonalisere anskaffelser i hele organisasjonen for bedre ressursutnyttelse og kostnadsbesparelse**
 - a. Standardisere konkurransegrunnlag og kontrakter der det er hensiktsmessig.
 - b. Gjennomføre alle anskaffelser i kommunens KGV/KAV system. (digitalisering)
 - c. Etablere verktøy og metodikk for beregning, synliggjøring og realiseringer av gevinster.
 - d. Etablere kategoristyring for anskaffelser.
 - e. Tidlig involvering av anskaffelsesavdelingen i prosessen når kommunen skal *inngå* avtaler, gjennomføre prosjekter mv. for å sikre kostnadsbesparelser og riktige krav og kriterier.



2. Arendal kommune skal ivareta bærekraftsmålene i sine anskaffelser (klima, miljø og samfunnsansvar)

- a. Stille klima/miljø krav i alle anskaffelser der det er hensiktsmessig.
- b. Vurdere muligheter for å ivareta sirkulærøkonomi i anskaffelser
- c. Ta i bruk innkjøp som en dimensjon i klimagassregnskapet.
- d. Stille seriøsitetskrav i alle anskaffelser.
- e. Vurdere behov for lærlinger i alle anskaffelser.



3. Arendal kommune skal øke modenheten i organisasjonen på anskaffelser og bidra til at kommunen jobber med anskaffelser på et strategisk nivå

- a. Utarbeide rolleoversikt for anskaffelser.
- b. Tilpasse opplæring til de ulike rollene.
- c. Invitere til faste møter med sektorledere
- d. Aktiv bruk av "innkjøp" på ansattorvet som en kommunikasjonskanal ut i organisasjonen for inngåtte avtaler.



4. Arendal kommune skal drive med systematisk kontraktsoppfølging for å hente gevinstrealiseringen i anskaffelser samt sikre seriøsitet i inngåtte kontrakter

- a. Implementere og gi opplæring i e-handel systemet.
- b. Etablere rutiner, sjekklister for kontraktsoppfølging.
- c. Systematisk oppfølging av avtaleporteføljen med særlig fokus på seriøsitetsbestemmelser og kostnadskontroll.
- d. Sikre høyere avtalelojalitet i hele organisasjonen



5. Arendal kommune skal være aktiv i leverandørutvikling

- a. Gjennomføre markedsdialog og leverandørkonferanser i alle anskaffelser der det er hensiktsmessig.
- b. Etablere møteplasser for det lokale næringsliv og gjennomføre minimum en leverandørkonferanse per år.
- c. Tilby grunnleggende kurs i hvordan leverandørene kan komme i leverandørposisjon til kommunen.
- d. Etterspørre funksjonalitet istedenfor detaljerte kravspesifikasjoner.

